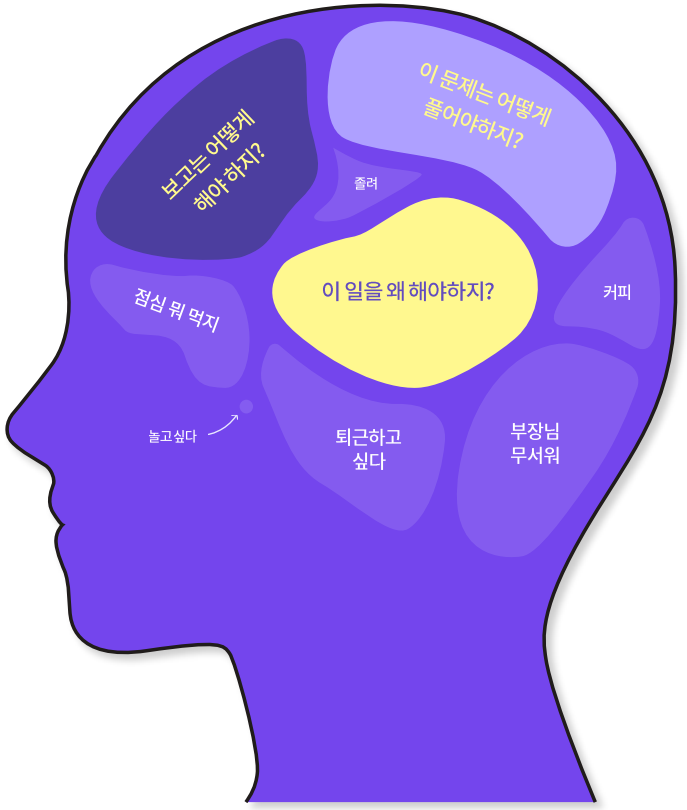
HSG HUMAN SOLUTION GROUP | 계층별 교육

팔로워로서 '일 잘한다'는 소리 듣게 하는

사원/대리를 위한 프로일잘러

스펙 좋고 스마트한 요즘 직원들, 업무에서는 왜…?!

간단한 지시사항도 어려워하는 구성원, 그들은 무슨 생각을 하고 있을까?



구성원의 궁금증을 해결해 업무 역량을 높이는 3가지 노하우를 알려드립니다

조직에서의 나의 비전을 생각해 보고 효과적인 업무 방법을 학습

Critical Thinking

업무 과정에서 생기는 다양한 문제를 해결하는 프로세스를 실습을 통해 습득

일잘러의 보고법

끝 그림을 명확하게 맞추고 내 의견을 설득력 있게 전달할 수 있는 노하우를 공유

Career Vision

지금 하고 있는 일이 나의 성장과 성과 달성에 어떤 영향을 줄 수 있는지에 대한 성찰

커리큘럼

DAY 1	1. Critical Thinking	▪ 일을 할수록 더 자주, 많이 맞닥뜨리게 되는 일상/업무 속 '문제상황' I. Critical Thinking의 1단계. 현상 파악 ▪ 관찰을 통해 사건의 본질을 파악하는 2가지 방법 : Look Vs. See / Fact에 근거하라 II. Critical Thinking의 2단계. 핵심문제 도출 ▪ 핵심이 되는 문제를 찾아내는 2가지 스킬 : 비슷한 것끼리 Grouping 하라 / Grouping 된 것에서 핵심문제를 정의하라 III. Critical Thinking의 3단계. 해결책 도출 ▪ 핵심문제에 따라 도출된 여러 가지 대안 중 최적의 해결책을 찾는 Tool 'AHP' 실습
	2. 일잘러의 보고법	▪ 프로일잘러란? I. Align – 끝 그림 맞추기 ▪ 미리 확인하기 ▪ 중간보고로 또 확인하기 II. Appeal – 설득력 있게 전달하기 ▪ 결론(What) : 목적에 따른 결론은 다르게 / 시각형 Vs. 청각형 ▪ 근거(Why) : 설득력 있는 데이터의 3요소(Market, Published, Historical) ▪ 방법(How) : 실행계획(Timed, Cost, Manpower) / 대안(장/단점) 제시, 실무자 의견 추가 ▪ 기대효과(What if) : 성향에 따른 기대효과 제시, 지원을 위한 제안
	3. Career Vision	▪ Intro. 커리어 비전과 자기인식 Part 1. 지금의 나를 보다 : [Activity] Career Balance Wheel 그려보기 : [질문 & 토론] 조직이라는 울타리와 관계 없이 나의 생존력은? Part 2. 미래의 나를 보다 : 비전 달성을 위한 3요소: Hope, Efficacy, Optimism : [Activity] Career Vision & Action Plan 작성 : [질문 & 토론] 나의 To Be Map 현황은?

강사진 전문분야별 강사진의 Team Teaching

* 주제별 강사 정보는 교육 시작 2주 전 별도 안내 드립니다.

최철규 HSG 대표

현) HSG 휴먼솔루션그룹 대표
현) 조선일보 WeeklyBiz 고정 칼럼니스트
현) 동아비즈니스리뷰 칼럼니스트
전) IGM 부원장 / 협상스쿨 원장
전) 한국경제신문 경제부, 금융부 기자

강소엽 HSG 소장

현) HSG 휴먼솔루션그룹 동기과학연구소 소장
현) 국제코치연맹 인증 코치(PCC)
현) 매일경제, 매경이코노미, 한경BIZ, 월간CEO 등 칼럼니스트
전) 인컴브로더 이사
전) 마콜커뮤니케이션컨설팅 이사
전) 대통령 비서실 행정관

김한솔 HSG 소장

현) HSG휴먼솔루션그룹 조직갈등연구소 소장
현) HSG휴먼솔루션그룹 솔루션 Lab 랩장
현) 한경비즈니스 고정 칼럼니스트
전) DBR, 조선일보 칼럼니스트
전) IGM 협상스쿨 R&D 팀장

오승리 HSG 소장

현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직소통연구소 소장
현) 국제코치연맹 인증코치 (PCC)
현) 매일경제, 한국경제, 월간CEO 등 다수 매체 칼럼 기고
전) EBS 다큐멘터리 PD

이우창 HSG 소장

현) HSG 휴먼솔루션그룹 경영전략연구소장
전) MBC 라디오 <10분 경영학> 진행
전) 조선일보, 한겨레 등 다수 매체 칼럼 기고
전) IGM 교수
전) 한국능률협회 컨설팅(KMAC) 전략그룹장
전) York Consulting Group 컨설턴트

정상화 HSG 소장

현) HSG 휴먼솔루션그룹 협업전략연구소 소장
현) HSG 휴먼솔루션그룹 전략 & 마케팅실 실장
현) 한국비대면산업협회 비대면산업위원장
현) 한국성인교육학회 학술이사
전) IGM 기업교육본부 기업교육팀장
전) 엑스퍼트컨설팅 기업교육팀장

조미나 HSG 소장

현) HSG휴먼솔루션그룹 조직문화연구소장
현) 산업정책연구원 연구교수
전) IGM 가치관경영연구소, 전략컨텐츠연구소 소장
전) Accenture 컨설팅 컨설턴트
전) 청와대 업무혁신 비서관실 행정관

최미림 HSG 소장

현) HSG 휴먼솔루션그룹 리더마음연구소 소장
현) 연세대학교 객원교수
현) 한국코치협회 인증 전문 코치
현) 전문상담사 1급(한국상담학회)
현) MBTI, MMPI, 애니어그램, TCI 등 심리검사 전문가
전) IGM 세계경영연구원 콘텐츠본부 선임연구원

2025 모집요강

일정	**1일 교육 (09:30~17:30, 총 7h)** 2025.06.04(수) 2025.09.12(금) 2025.12.05(금)
교육장소	**온라인 라이브 강의 (ZOOM)** ※ 온라인 교육으로만 진행합니다.
교육비	**440,000원** ※ 교재비 (VAT 포함)
교육대상	**기업의 사원 및 대리, 그와 동등한 직위를 갖고 계신 분** **일하는 방법을 배우고자 하는 직장인**
교육인원	**30명** ※ 선착순 마감
교육문의	**HSG 공개교육팀** T. 02 – 730 – 3530 E. open@hsg.or.kr

교육취소(환불) 및 변경 안내

변경 / 취소 시 환불 규정

교육 시작 3일 전까지	교육 시작 1~2일 전	교육 당일 및 시작 이후
100% 환불 가능	**교육비의 10% 사전위약금 청구**	**환불 불가**
- 일정 변경은 1회에 한함 (일정 변경 후 재변경 불가. 원하는 일정으로 재신청)	- 일정 변경은 1회에 한함 (일정 변경 후 재변경 불가. 원하는 일정으로 재신청)	- 일정 변경만 가능함 / 사후위약금 청구 → 온라인: 10만원, 오프라인: 30만원 (VAT 포함) - 교육시작 이후 일정변경(연기)의 경우 신청한 교육월로부터 1년 이내의 동일 교육과정으로만 연기 가능 (단, 일정변경은 1회에 한함) *예) 25년 3월 교육 과정 연기 시 → 26년 2월 교육까지 연기 신청 가능* - 1년 내 소진하지 않은 교육비는 소멸됨

* 취소(환불) 및 변경 신청 적용기준은 영업일 18시까지에 한하며 이후 신청 시 '+1일' 적용

* 예외 상황 : 사전/사후 위약금 미청구 및 1회 교육연기 가능 (환불 불가)

1) 직계가족 喪 2) 병가 (본인에 한함)

→ *위 2가지 상황의 경우, 반드시 연락한 날로부터 5일 이내 담당자에게 관련서류(진단서 등)를 제출해야 합니다.*

보강 규정

- 불가피한 사유로 강의 불참 시 신청과정(기수)의 직후과정(기수)에 한해 1회 보강신청이 가능합니다. (단, 교육과정의 50% 이상 참여했을 시 신청 가능)