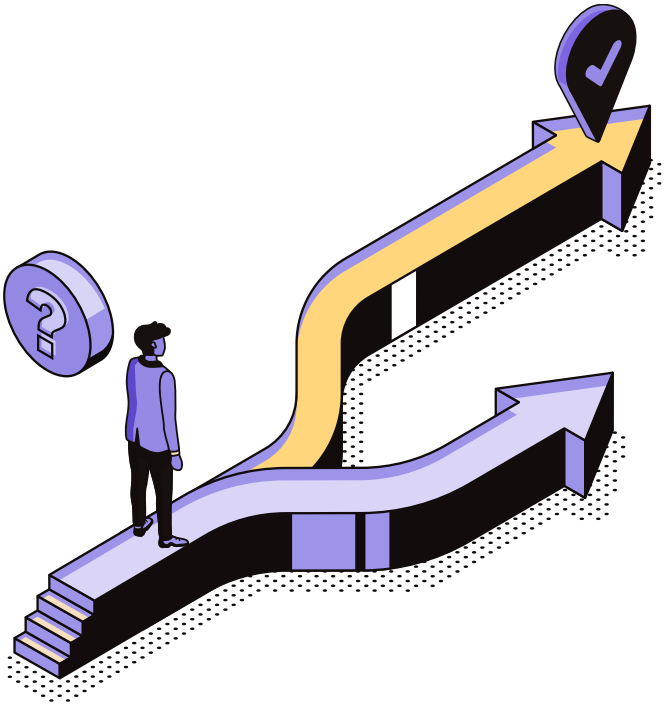




# 신임임원 7 ROLES

7 Roles of Leading Executives

HSG 신입임원 7 ROLES는  
 검증된 콘텐츠와 강사를 통해  
**신임 리더의 온보딩**을 도와드립니다.



임원의 40%는  
 적응 실패로 퇴사하며,  
 이에 따른 비용은 평균 급여의 24배

- The First 90 Days / Harvard Business School Press -

신입임원의 적응 실패, 왜 이런 현상이 발생할까요?

자리가 바뀌고 역할이 커지면 그에 맞게 행동도 달라져야 합니다.

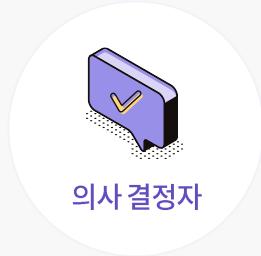
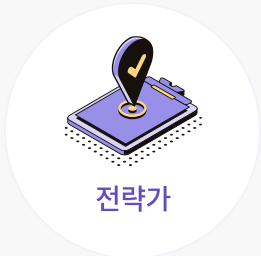
그러나 여전히 많은 신입임원들이 과거의 성공 속에 빠져 '임원에 맞는 역할'을 수행하지 못하기 때문입니다.

이런 문제와 현상

어떻게 해결할 수 있을까요?

# 7 ROLES

신임임원으로서 수행해야 하는 7가지 역할의 인식을 돕고, 빠른 시간 안에 적응하여 성과를 낼 수 있도록 **구체적인 역할 수행 방법**을 알려드리는 신임임원 온보딩 프로그램



7 Roles Of  
Leading Executives



## 7 ROLES에는 신임임원교육의 성패를 결정짓는 3가지가 있습니다.

### POINT 1. 임원은 한가지가 아닙니다.

시간이 곧 돈인 임원들은 당장 성과를 내야 하는 사람입니다  
'역량'을 위해 시간을 투자하기보단 현업에서 구체적인 역할을 수행하기 위한 방법을 배워야 합니다

### POINT 2. 임원을 위한 콘텐츠는 따로 있습니다.

팀장, CEO와 달리 신임임원에 필요한 교육내용은 따로 있습니다  
Practical 하면서 현업에서 바로 활용할 수 있고 Tool이 있는  
임원에게 **최적화된 콘텐츠**가 필요합니다

### POINT 3. 임원 대상 강의는 아무나 할 수 없습니다.

비즈니스를 잘 모르고  
임원에 대한 이해가 없는 강의는 위험합니다  
임원의 역할을 제대로 이해하고 있는 **검증된 강사**가 필요합니다

\* 강의 순서 및 강사진 정보는 변경될 수 있습니다.

1일차	조직관리	임원의 역할	<ul style="list-style-type: none"> <li>임원으로서 올바른 역할의 필요성 이해</li> <li>조직의 비전과 전략 수립을 통한 조직의 방향성 정립</li> <li>변화관리 및 롤 정립을 통한 조직문화 만들기</li> </ul>		<b>최철규 HSG 대표</b> SERICEO 역대 최고 평점 강사 CEO 및 리더 대상 강의 약 3,000 회
	성과관리	성과창출 리더십	<ul style="list-style-type: none"> <li>성과관리 제도의 정착을 위한 리더의 역할</li> <li>성과창출을 돕는 성과관리 환경 조성</li> <li>조직의 성장을 이끄는 조직구축 방법 외</li> </ul>		<b>한철환 HSG 소장</b> CEO · 임원 강의 만족도로 실력을 인정받은 성과관리 전문가
2일차	전략	전략적 사고를 통해 조직을 성장시키는 임원리더십	<ul style="list-style-type: none"> <li>급변하는 경영환경 속에서 미래 사업에 대한 성장 기회 발견</li> <li>성장 기회를 현실화 하기 위한 실행계획 수립 및 추진</li> <li>실행된 계획을 평가하고 실행 과정에서의 개선점 파악</li> </ul>		<b>정동일 연세대 교수</b> 리더십 분야의 세계적 학자: 한국의 경영대가 14위, 2011
	커뮤니케이션	협상 커뮤니케이션	<ul style="list-style-type: none"> <li>협상에 대한 오해와 진실</li> <li>협상 시뮬레이션: 협상 전략 수립 및 실전 협상 진행</li> <li>협상의 4가지 원칙</li> </ul>		<b>이우창 HSG 소장</b> 현대건설, 삼성전자, 외교부 등 400여 기업체 및 기관의 CEO대상 강의 · 컨설팅
3일차	마케팅	좋은 마케팅, 나쁜 마케팅, 이상한 마케팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>기업 경영을 읽는 마케팅의 핵심 관점: 고객</li> <li>사업의 성공을 위한 마케팅의 사명</li> <li>마케팅 전략 프로세스와 의사 결정 Framework (논리)</li> </ul>		<b>유원상 고려대 교수</b> 삼성, LG, 현대자동차, SK, 포스코 등 국내 우수기업 강연 및 자문
	재무관리	성장전략과 재무회계	<ul style="list-style-type: none"> <li>증자자금/타인자본/내부창출현금 조달의 순서와 이유</li> <li>주주의 요구수익률을 파악할 수 있는 개념체계 및 방법</li> <li>영업이익 창출을 위한 방안 외</li> </ul>		<b>황이석 서울대 교수</b> 우수 기업의 경영자 및 최고경영자과정 재무 · 회계 강의 전문
4일차	조직문화	두려움 없는 조직	<ul style="list-style-type: none"> <li>왜 두려움 없는 조직인가 - 심리적 안전감의 중요성</li> <li>심리적 안전감을 위한 전제 조건</li> <li>조직 내 심리적 안전감을 만드는 리더십 방법론</li> </ul>		<b>조미나 HSG 소장</b> 임원 대상 콘텐츠 개발 & 워크숍 경험으로 실력을 검증 받은 조직문화 전문가
	갈등관리	창의적 갈등관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>조직의 갈등상황을 창의적인 에너지로 바꾸는 원리</li> <li>조직 갈등의 3가지 유형 학습 및 유형별 솔루션</li> </ul>		<b>한철환 HSG 소장</b> CEO · 임원 강의 만족도로 실력을 인정받은 성과관리 전문가
	리더십	임원의 통찰	<ul style="list-style-type: none"> <li>혁신적인 조직을 이끄는 사업적 통찰력의 필요성 이해</li> <li>통찰력을 높이는 3가지 영역 학습</li> </ul>		

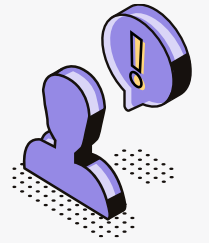
## 수강생 추천사 & 만족도

<p>지금까지 수강한 교육 중 최고였습니다. 많은 도움이 되었습니다!</p> <p><b>OCI</b> 이종필 상무</p>	<p>신임임원으로서 어떤 역할과 마인드로 임해야 할지 많은 걸 배웠습니다. 강력 추천!!</p> <p><b>DB HiTek</b> 김형석 상무</p>	<p>승진 전에 미리 알았다면 더 좋았을 걸 하는 아쉬움이 남습니다. 신임임원은 꼭 들어야 합니다.</p> <p><b>한국무역협회</b> 김병유 이사</p>	<p>임원이 되어 어떻게 해야 할지 고민이었는데 방향을 찾는 데 큰 도움이 되었습니다.</p> <p><b>유령영</b> 오상호 상무</p>
<p>신임임원으로서 가져야 하는 태도, 수행해야 할 역할에 대한 실질적인 강의였습니다. 현장에서 잘 적용하겠습니다.</p> <p><b>BGF리테일</b> 이원태 권역장</p>	<p>진정성 있는 교육 내용과 열정적인 강사에 경의를 표합니다. 많은 도움이 되었습니다.</p> <p><b>Burckhardt Compression</b> 최응석 이사</p>	<p>교육의 몰입도가 크고, 적극적으로 참여하도록 구성되어 있습니다.</p> <p><b>GC</b> 이우진 상무</p>	<p>안개 속에서 길을 찾아가는 듯 막막했는데 이 교육을 통해 실마리를 찾을 수 있을 것 같습니다.</p> <p><b>mh</b> 심현호 이사</p>

강의 만족도 ★★★★★ 4.9

강사 만족도 ★★★★★ 4.9

과정 추천도(NPS) ★★★★★ 100 점



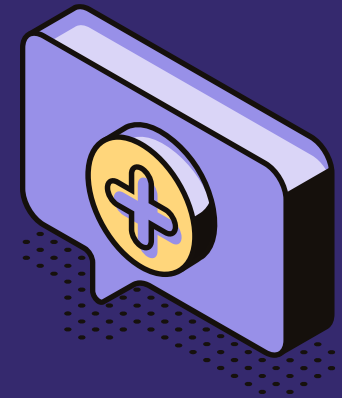
## 레퍼런스

신임임원 교육은 리스크가 큰 과정입니다  
 검증된 교수와 최적화된 콘텐츠가 아니면 위험합니다  
 HSG는 많은 기업들이 선택하고 만족한 임원교육의 파트너입니다



## 2025 모집요강

일정	[39기] 2025년 2월 6, 13, 20, 27일 / 4주 (매주 목) [40기] 2025년 3월 7, 14, 21, 28일 / 4주 (매주 금) [41기] 2025년 4월 10, 11, 17, 18일 / 2주 (매주 목, 금) [42기] 2025년 5월 8, 15, 22, 29일 / 4주 (매주 목) [43기] 2025년 8월 19, 20, 26, 27일 / 2주 (매주 화, 수) [44기] 2025년 11월 19, 26일, 12월 3, 10일 / 4주 (매주 수)  ※ 총 4회 (매회 09:00~18:00, 8시간)
교육 장소	서울 시내 4성급 호텔  ※ 상세 장소 추후 안내
교육비	286만원  ※ 교재비/온보딩 키트/중식대/VAT 포함 ※ 온라인 카드결제 또는 전자세금계산서 발행
교육 대상	임원 승진 예정자 및 1년 이내 승진한 임원, 보직변경 임원
교육 인원	20~30명 (선착순 마감)
문의	HSG 공개교육팀  T. 02 - 730 - 3530 E. open@hsg.or.kr



## 교육취소(환불) 및 변경 안내

### 변경 / 취소 시 환불 규정

교육 시작 3일 전까지	교육 시작 1~2일 전	교육 당일 및 시작 이후
100% 환불 가능	교육비의 10% 사전위약금 청구	환불 불가
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일정 변경은 1회에 한함 (일정 변경 후 재변경 불가. 원하는 일정으로 재신청)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일정 변경은 1회에 한함 (일정 변경 후 재변경 불가. 원하는 일정으로 재신청)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일정 변경만 가능함 / 사후위약금 청구 → 온라인: 10만원, 오프라인: 30만원 (VAT 포함)</li> <li>- 교육시작 이후 일정변경(연기)의 경우 신청한 교육월로부터 1년 이내의 동일 교육과정으로만 연기 가능 (단, 일정변경은 1회에 한함) 예) 25년 3월 교육 과정 연기 시 → 26년 2월 교육까지 연기 신청 가능</li> <li>- 1년 내 소진하지 않은 교육비는 소멸됨</li> </ul>

\* 취소(환불) 및 변경 신청 적용기준은 영업일 18시까지에 한하며 이후 신청 시 '+1일' 적용

\* 예외 상황: 사전/사후 위약금 미청구 및 1회 교육연기 가능 (환불 불가)

1) 직계가족 喪 2) 병가 (본인에 한함)

→ 위 2가지 상황의 경우, 반드시 연락한 날로부터 5일 이내 담당자에게 관련서류(진단서 등)를 제출해야 합니다.

### 보강 규정

- 불가피한 사유로 강의 불참 시 신청과정(기수)의 직후과정(기수)에 한해 1회 보강신청이 가능합니다. (단, 교육과정의 50% 이상 참여했을 시 신청 가능)