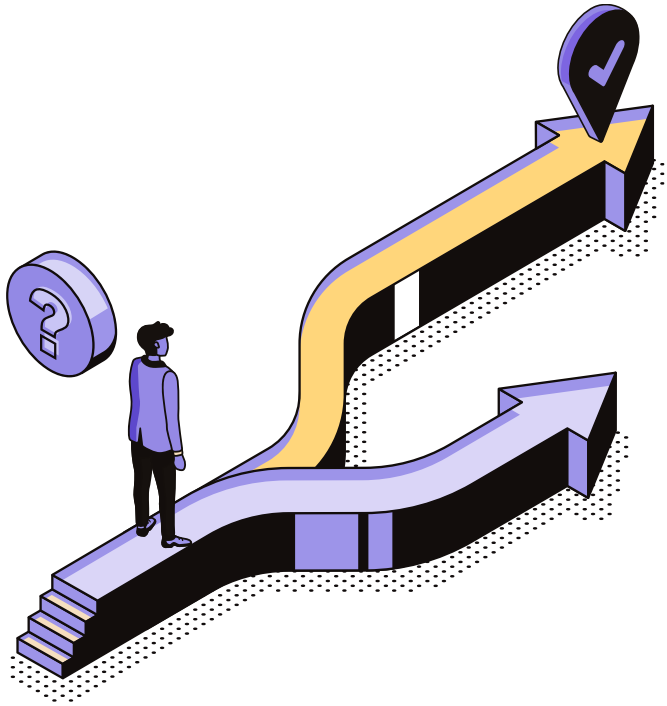




신임임원 7 ROLES

7 Roles of Leading Executives



임원의 40%는
적응 실패로 퇴사하며,
이에 따른 비용은 평균 급여의 24배

- The First 90 Days / Harvard Business School Press -

HSG 신임임원 7 ROLES는
검증된 콘텐츠와 강사를 통해
신임 리더의 온보딩을 도와드립니다.

신임임원의 적응 실패, 왜 이런 현상이 발생할까요?

자리가 바뀌고 역할이 커지면 그에 맞게 행동도 달라져야 합니다.

그러나 여전히 많은 신임임원들이 과거의 성공 속에 빠져
‘임원에 맞는 역할’을 수행하지 못하기 때문입니다.

이런 문제와 현상

어떻게 해결할 수 있을까요?

7 ROLES

신임임원으로서 수행해야 하는 7가지 역할의 인식을 돕고, 빠른 시간 안에 적응하여 성과를 낼 수 있도록 **구체적인 역할 수행 방법**을 알려드리는 신임임원 온보딩 프로그램



인재 육성자



성과 창출자



전략가



조직 관리자



갈등 관리자



의사 결정자

7 Roles Of Leading Executives



마케터

7 ROLES에는

신임임원교육의 성패를 결정짓는 3가지가 있습니다.

POINT 1. 임원은 한가하지 않습니다.

시간이 곧 돈인 임원들은 당장 성과를 내야 하는 사람입니다
'역량'을 위해 시간을 투자하기보단 현업에서 구체적인 역할을 수행하기 위한 방법을 배워야 합니다

POINT 2. 임원을 위한 콘텐츠는 따로 있습니다.

팀장, CEO와 달리 신임임원에 필요한 교육내용은 따로 있습니다
Practical 하면서 현업에서 바로 활용할 수 있고 Tool이 있는
임원에게 **최적화된 콘텐츠**가 필요합니다

POINT 3. 임원 대상 강의는 아무나 할 수 없습니다.

비즈니스를 잘 모르고
임원에 대한 이해가 없는 강의는 위험합니다
임원의 역할을 제대로 이해하고 있는 **검증된 강사**가 필요합니다

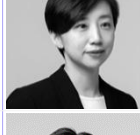
2025 커리큘럼 & 강사진 (*2025년도부터 커리큘럼이 변경됩니다)

* 강의 순서 및 강사진 정보는 변경될 수 있습니다.

1일차	조직관리	임원의 역할	- 임원으로서 올바른 역할의 필요성 이해 - 조직의 비전과 전략 수립을 통한 조직의 방향성 정립 - 변화관리 및 롤 정립을 통한 조직문화 만들기		최철규 HSG 대표 SERICEO 역대 최고 평점 강사 CEO 및 리더 대상 강의 약 3,000 회
	성과관리	성과창출 리더십	- 성과관리 제도의 정착을 위한 리더의 역할 - 성과창출을 돕는 성과관리 환경 조성 - 조직의 성장을 이끄는 조직구축 방법 외		한철환 HSG 소장 CEO · 임원 강의 만족도로 실력을 인정받은 성과관리 전문가
2일차	전략	전략적 사고를 통해 조직을 성장시키는 임원리더십	- 급변하는 경영환경 속에서 미래 사업에 대한 성장 기회 발견 - 성장 기회를 현실화 하기 위한 실행계획 수립 및 추진 - 실행된 계획을 평가하고 실행 과정에서의 개선점 파악		정동일 연세대 교수 리더십 분야의 세계적 학자: 한국의 경영대가 14위, 2011
	커뮤니케이션	협상 리더십	- 협상에 대한 오해와 진실 - 협상 시뮬레이션: 협상 전략 수립 및 실천 협상 진행 - 협상 리더십을 위한 4가지 원칙		이우창 HSG 소장 현대건설, 삼성전자, 외교부 등 400여 기업체 및 기관의 CEO대상 강의 · 컨설팅
3일차	마케팅	좋은 마케팅, 나쁜 마케팅, 이상한 마케팅	- 기업 경영을 읽는 마케팅의 핵심 관점: 고객 - 사업의 성공을 위한 마케팅의 사명 - 마케팅 전략 프로세스와 의사 결정 Framework (논리)		유원상 고려대 교수 삼성, LG, 현대자동차, SK, 포스코 등 국내 우수기업 강연 및 자문
	재무관리	성장전략과 재무회계	- 증자자금/타인자본/내부창출현금 조달의 순서와 이유 - 주주의 요구수익률을 파악할 수 있는 개념체계 및 방법 - 영업이익 창출을 위한 방안 외		황이석 서울대 교수 유수 기업의 경영자 및 최고경영자과정 재무 · 회계 강의 전문
4일차	조직문화	두려움 없는 조직	- 왜 두려움 없는 조직인가 - 심리적 안전감의 중요성 - 심리적 안전감을 위한 전제 조건 - 조직 내 심리적 안전감을 만드는 리더십 방법론 외		조미나 HSG 소장 임원 대상 콘텐츠 개발 & 워크숍 경험으로 실력을 검증 받은 조직문화 전문가
	갈등관리	창의적 갈등관리	- 조직의 갈등상황을 창의적인 에너지로 바꾸는 원리 - 조직 갈등의 4가지 유형 학습 및 유형별 솔루션 외		한철환 HSG 소장 CEO · 임원 강의 만족도로 실력을 인정받은 성과관리 전문가
	리더십	임원의 통찰	- 혁신적인 조직을 이끄는 사업적 통찰력의 필요성 이해 - 통찰력을 높이는 3가지 영역 학습		

2024 커리큘럼 & 강사진

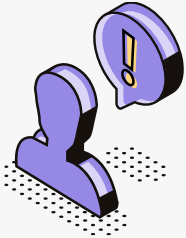
* 강의 순서 및 강사진 정보는 변경될 수 있습니다.

1일차	조직관리	임원의 역할	- 임원으로서 올바른 역할의 필요성 이해 - 조직의 비전과 전략 수립을 통한 조직의 방향성 정립 - 변화관리 및 롤 정립을 통한 조직문화 만들기		최철규 HSG 대표 SERICE CEO 역대 최고 평점 강사 CEO 및 리더 대상 강의 약 3,000 회
	성과관리	성과창출 리더십	- 성과관리 제도의 정착을 위한 리더의 역할 - 성과창출을 돕는 성과관리 환경 조성 - 조직의 성장을 이끄는 조직구축 방법 외		한철환 HSG 소장 CEO · 임원 강의 만족도로 실력을 인정받은 성과관리 전문가
2일차	리더십	인재를 키우고 성과를 올리는 임원리더십	- 신임임원이 된 후 6개월 후 스스로 체크해야 할 5가지 질문 - 목표와 방향 설정에 있어 반드시 고려해야 할 사항들 - 리더십 개발의 10가지 원칙을 기억하라 외		정동일 연세대 교수 리더십 분야의 세계적 학자: 한국의 경영대가 14위, 2011
	전략	Strategic Thinking	- 조직의 지속적 성과창출을 위한 전략의 핵심요소 - 극한 시장환경 속에서 성장 한계에 직면한 기업들이 알아야 할 전략적 사고 향상을 위한 방법 외		이우창 HSG 소장 현대건설, 삼성전자, 외교부 등 400여 기업체 및 기관의 CEO대상 강의 · 컨설팅
3일차	마케팅	좋은 마케팅, 나쁜 마케팅, 이상한 마케팅	- 기업 경영을 읽는 마케팅의 핵심 관점: 고객 - 사업의 성공을 위한 마케팅의 사명 - 마케팅 전략 프로세스와 의사 결정 Framework (논리)		유원상 고려대 교수 삼성, LG, 현대자동차, SK, 포스코 등 국내 우수기업 강연 및 자문
	재무관리	성장전략과 재무회계	- 증자자금/타인자본/내부창출현금 조달의 순서와 이유 - 주주의 요구수익률을 파악할 수 있는 개념체계 및 방법 - 영업이익 창출을 위한 방안 외		황이석 서울대 교수 유수 기업의 경영자 및 최고경영자과정 재무 · 회계 강의 전문
4일차	조직문화	두려움 없는 조직	- 왜 두려움 없는 조직인가 - 심리적 안전감의 중요성 - 심리적 안전감을 위한 전제 조건 - 조직 내 심리적 안전감을 만드는 리더십 방법론 외		조미나 HSG 소장 임원 대상 콘텐츠 개발 & 워크숍 경험으로 실력을 검증 받은 조직문화 전문가
	갈등관리	창의적 갈등관리	- 조직의 갈등상황을 창의적인 에너지로 바꾸는 원리 - 조직 갈등의 4가지 유형 학습 및 유형별 솔루션 외		한철환 HSG 소장 CEO · 임원 강의 만족도로 실력을 인정받은 성과관리 전문가
	리더십	임원의 통찰	- 혁신적인 조직을 이끄는 사업적 통찰력의 필요성 이해 - 통찰력을 높이는 3가지 영역 학습		

수강생 추천사 & 만족도

지금까지 수강한 교육 중 최고였습니다. 많은 도움이 되었습니다! OCI 이종필 상무	신임임원으로서 어떤 역할과 마인드로 임해야 할 지 많은 걸 배웠습니다. 강력 추천!! DB HiTek 김형석 상무	승진 전에 미리 알았다면 더 좋았을 걸 하는 아쉬움이 남습니다. 신임임원은 꼭 들어야 합니다. 한국무역협회 김병유 이사	임원이 되어 어떻게 해야 할지 고민이었는데 방향을 찾는 데 큰 도움이 되었습니다. 유엔경제 오상호 상무
신임임원으로서 가져야 하는 태도, 수행해야 할 역할에 대한 실질적인 강의였습니다. 현장에서 잘 적용하겠습니다. BGF리테일 이원태 권역장	진정성 있는 교육 내용과 열정적인 강사에 경의를 표합니다. 많은 도움이 되었습니다. Burckhardt Compression 최응석 이사	교육의 몰입도가 크고, 적극적으로 참여하도록 구성되어 있습니다. GC 이우진 상무	안개 속에서 길을 찾아가는 듯 막막했는데 이 교육을 통해 실마리를 찾을 수 있을 것 같습니다. mh 심현호 이사

강의 만족도	★★★★★ 4.9
강사 만족도	★★★★★ 4.9
과정 추천도(NPS)	★★★★★ 100 점



레퍼런스

신임임원 교육은 리스크가 큰 과정입니다
 검증된 교수와 최적화된 콘텐츠가 아니면 위험합니다
 HSG는 많은 기업들이 선택하고 만족한 임원교육의 파트너입니다

MetLife	ABL	Prudential	DB HiTek	HMM	SK m&service	F&U
교보자산신탁	koscom	OCI	HAVE&BE	COSMAX	CORETRUST	Dr.G
KUMHO TIRE	LF	금호석유화학	BGF리테일	한국무역협회	Huvis	stryker

2025 모집요강

일정	[38기] 2024년 12월 5, 12, 19, 26일 / 4주 (매주 목) [39기] 2025년 2월 6, 13, 20, 27일 / 4주 (매주 목) [40기] 2025년 3월 7, 14, 21, 28일 / 4주 (매주 금) [41기] 2025년 4월 10, 11, 17, 18일 / 2주 (매주 목, 금) [42기] 2025년 5월 8, 15, 22, 29일 / 4주 (매주 목) [43기] 2025년 8월 19, 20, 26, 27일 / 2주 (매주 화, 수) [44기] 2025년 11월 19, 26일, 12월 3, 10일 / 4주 (매주 수) ※ 총 4회 (매회 09:00~18:00, 8시간)
교육 장소	서울 시내 4성급 호텔 ※ 상세 장소 추후 안내
교육비	286만원 ※ 교재비/ 온보딩 키트/ 중식대/VAT 포함 ※ 온라인 카드결제 또는 전자세금계산서 발행
교육 대상	임원 승진 예정자 및 1년 이내 승진한 임원, 보직변경 임원
교육 인원	20~30명 (선착순 마감)
환불규정	1~2일 전 변경/취소 시 위약금 10% 발생, 당일 변경/취소 시 환불이 불가합니다.
문의	HSG 공개교육팀 T. 02 - 730 - 3530 E. open@hsg.or.kr

