



# 신임팀장 T.O.P

Task · Organization · People Management Skills for Team Leader

## 팀장이 되었다는 것은

그간의 노력과 성과를 조직에서 인정받았다는 뜻입니다.  
 하지만 승진 후에도 구성원일 때 좋았던 방식,  
 자신에게 익숙한 방식만 계속 고집한다면 어떻게 될까요?

## 팀장에게 요구되는 역할과 역량은 따로 있습니다.

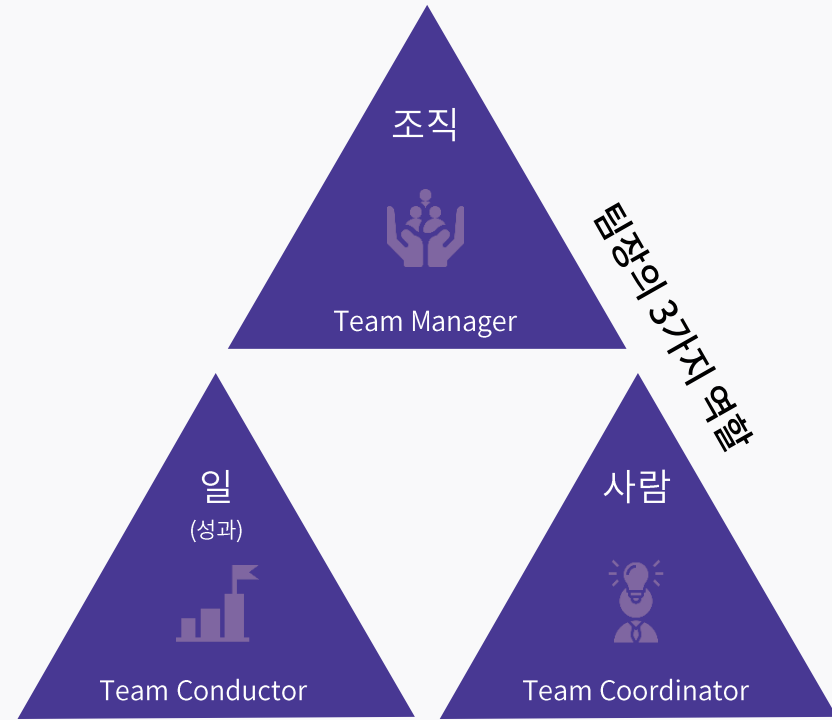
팀의 방향을 설정하고, 팀원을 육성하며, 성과를 낼 수 있도록 지원해야 합니다.  
 하지만 이런 역할을 알아서 잘 수행하기란 결코 쉽지 않습니다.

## HSG 신임팀장 T.O.P 과정은

팀장이 수행해야 하는 3가지 역할을 바탕으로  
 신임팀장으로서의 마인드 셋과  
 반드시 갖춰야 하는 역량을 알려드립니다.

## 조직관리 Organization

팀의 방향을 설정하고 조직 문제를 해결



## 성과관리 Task

팀원에게 목표를 부여하고 이를 달성할 수 있도록 지원

## 사람관리 People

팀원이 스스로의 잠재력을 최대한 발휘할 수 있도록 육성

커리큘럼 바쁜 리더를 위해 핵심만 담았습니다

## 01 트랜지셔널 리더십

신임팀장이 조기 조직 장악을 위해 꼭 알아야 하는 핵심원리 학습

- ✔ 유능한 실무자였던 나, 승진 후 무능해진 이유는?
- ✔ 신임팀장으로서 무엇에 집중해야 할까?
- ✔ 조직 장악을 위해 알아야 하는 4가지 핵심 원칙

(3시간)

## 02 동기부여 리더십

구성원의 내적 동기를 자극하는 3가지 요소를 배우고, 실습을 통해 체득

- ✔ ‘동기부여’라고 하면 생각나는 것은?
- ✔ 리더인 내가 해 줄 수 있는 게 아무것도 없다? 리더는 ‘내적 동기’를 자극해야 한다!
- ✔ 구성원의 내적 동기를 자극하는 A.R.C

(4~5시간)

## 03 의사결정 리더십

조직의 의사결정에서 리더의 역할을 이해하고, 의사결정 프로세스 별 팀장의 역할을 학습

- ✔ 합리적 의사결정은 이해관계자의 납득성을 높이는 일
- ✔ 이해관계자 ① 구성원: 나의 의사 결정에 대한 오해를 줄이는 방법은?
- ✔ 이해관계자 ② 상위 리더: 나의 의견과 다른 리더에게 대응하는 방법은?
- ✔ 이해관계자 ③ 나 자신: 스스로의 의사 결정에 확신을 갖는 방법은?

(3시간)

## 04 성과관리 리더십

성과창출의 올바른 철학과 성과관리 프로세스의 이해

- ✔ 성과 관리의 본질은 무엇일까?
- ✔ 구성원 스스로 도전적인 목표를 수립하게 하려면?
- ✔ 구성원의 성과를 높이는 상시피드백이 되려면?
- ✔ 구성원이 공정한 평가라고 느낄 수 있도록 하는 방법은?

(4~5시간)

## 강사진 전문분야별 강사진의 Team Teaching



**최철규** HSG 대표

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 대표
- 현) 조선일보 실전MBA/ DBR 고정 칼럼니스트
- 전) 南開大(남개대) EMBA 겸임교수
- 전) IGM 부원장/ 협상스쿨 원장
- 전) 한국경제신문 경제부, 금융부 기자



**한철환** HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 성과관리연구소 소장
- 현) 국제공인 NLP(신경언어프로그래밍) 트레이너
- 전) IGM 기업가치혁신 부문장 / 가치관경영 연구소장
- 전) 하이닉스 인재개발원 수석컨설턴트



**강소엽** HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 동기과학교육연구소장
- 현) 한국코치협회 인증 전문 코치
- 현) 매일경제, 매경이코노미, 한경BIZ 등 칼럼니스트
- 전) 인컴브로더 이사
- 전) 마플커뮤니케이션컨설팅 이사
- 전) 대통령비서실 행정관



**김순기** HSG 연구위원

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 시니어 컨설턴트
- 전) 코오롱인더스트리(주)FnC부문 HR팀 인사기획 Part
- 전) (주)소노인터내셔널 교육개발팀 교육/조직문화 담당



**김한솔** HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직갈등연구소 소장
- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 솔루션 Lab 랩장
- 전) 주간동아 고정 칼럼니스트
- 전) DBR(Dong-A Business Review) 칼럼니스트
- 전) 조선일보 Weekly Biz 칼럼니스트
- 전) IGM 협상스쿨 R&D 팀장



**봉주완** HSG 연구위원

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 연구위원
- 전) 카카오펀터테이먼트 성장문화팀장
- 전) ㈜LS 인재육성팀 과장
- 전) 인싸이트그룹 HR컨설팅 선임 컨설턴트
- 전) HD현대인프라코어 건설기계개발 연구원



**엄윤섭** HSG 교수

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 시니어 컨설턴트/교수
- 현) 가톨릭대학교 상담심리대학원 겸임교수
- 현) 한국역량평가진단학회 역량진단평가 전문가
- 전) 가톨릭대학교 사회과학부 심리학과 교수
- 전) IGM 세계경제연구원 Assessment Center 본부장
- 전) 현대경제연구원 인재개발원 연구위원



**오승리** HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직소통연구소장
- 현) 국제코치연맹 인증 코치(PCC)
- 현) 매일경제, 한국경제, 월간CEO 경영 칼럼니스트
- 전) EBS 다큐멘터리 PD

## 강사진 전문분야별 강사진의 Team Teaching



**이우창** HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 경영전략연구소장
- 현) 한국코치협회 인증 전문 코치
- 전) MBC 라디오 "손에 잡히는 경제" <10분 경영학> 진행
- 전) 조선일보, 한겨레, 매일경제, 한국경제 등 칼럼 기고
- 전) IGM 교수
- 전) 한국능률협회 컨설팅(KMAC) 전략그룹장



**임승엽** HSG 팀장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 교육기획실 팀장
- 현) 한국코치협회 인증 전문 코치
- 전) 산업통상자원부 한국생산성본부 교육본부 연구원
- 전) 롯데그룹 화학BU 롯데엠시시인사팀 인사/교육 담당



**정상화** HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 협업전략연구소 소장
- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 컨설팅사업실 실장
- 현) 한국비대면산업협회 비대면산업위원장
- 현) 한국성인교육학회 학술이사
- 전) IGM BtoB 본부 기업교육팀장
- 전) 엑스퍼트컨설팅 기업교육팀장



**조미나** HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직문화연구소 소장
- 현) 한국코치협회 인증 전문 코치
- 현) 산업정책연구원 연구교수
- 전) 이연컨설팅 파트너
- 전) IGM 가치관경영연구소/전략컨텐츠연구소 소장
- 전) 청와대 업무혁신 비서관실 행정관



**조장현** HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 기업코칭연구소 소장 / 마스터코치
- 현) 머니투데이 'Money S', 월간 인재경영 칼럼니스트
- 현) 국제코치연맹 인증 코치(PCC)
- 현) 국제인증 기업코칭전문가(PCCC)
- 전) 한국코치협회 자격인증 심사위원
- 전) 한국리더십센터그룹 부사장



**최미림** HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 리더마음연구소 소장
- 현) 한국코치협회 인증 전문 코치
- 현) 전문상담사 1급(한국상담학회)
- 현) MBTI, MMPI, 애니어그램, TCI 등 심리검사 전문가
- 전) 연세상담코칭지원센터 인턴, 레지던트, 전문 상담사
- 전) 한국경제신문, 조선일보 위클리비즈, DBR 등 칼럼 기고

## 오프라인 교육환경

교육에 몰입할 수 있는 쾌적한 환경을 위해 서울 시내 4성급 호텔에서 진행됩니다.



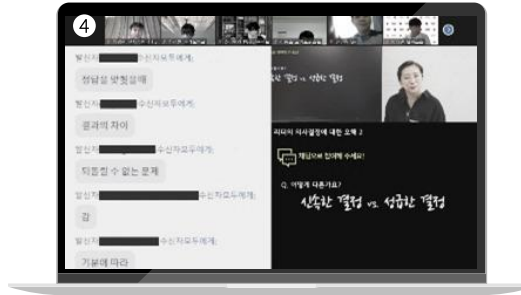
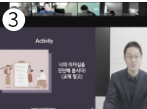
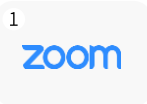
1 쾌적한 강의 환경



2 호텔 식사 및 다과 제공

## 온라인 교육환경

오프라인과 동일한 내용으로 진행됩니다. 조별 토론, 라이브 Q&A, 퀴즈 등을 통해 학습자가 몰입할 수 있는 환경을 제공합니다.



- 1 Zoom으로 진행
- 2 교재 및 온보딩 툴킷 사전 발송
- 3 오프라인과 동일한 내용 진행
- 4 학습자의 몰입을 돕는 다양한 장치

### 온/오프라인 공통 특전

## 온보딩 툴킷 제공

신임리더의 성공적인 온보딩을 돕는 툴킷을 드립니다. 툴킷은 현업에서 바로 활용할 수 있는 Tool, 가이드북, 도서로 구성되어 있습니다.



2025 모집 요강 오프라인 & 온라인

	오프라인	온라인
일정	<p>2일 교육 (09:00~18:00, 총 16h)</p> <p>2025.01.15(수)~16(목) 2025.02.10(월)~11(화)                      2025.02.18(화)~19(수) 2025.02.25(화)~26(수)                      2025.03.10(월)~11(화) 2025.03.17(월)~18(화)                      2025.04.07(월)~08(화) 2025.04.14(월)~15(화)                      2025.04.24(목)~25(금) 2025.05.12(월)~13(화)                      2025.05.26(월)~27(화) 2025.06.12(목)~13(금)                      2025.06.23(월)~24(화) 2025.07.16(수)~17(목)                      2025.07.24(목)~25(금) 2025.08.13(수)~14(목)                      2025.08.25(월)~26(화) 2025.09.08(월)~09(화)                      2025.09.16(화)~17(수) 2025.09.25(목)~26(금)                      2025.10.16(목)~17(금) 2025.10.27(월)~28(화)                      2025.11.12(수)~13(목) 2025.11.20(목)~21(금)                      2025.12.08(월)~09(화) 2025.12.18(목)~19(금)</p>	<p>2일 교육 (09:00~17:00, 총 14h)</p> <p>2025.03.24(월)~25(화)                      2025.07.07(월)~08(화)                      2025.11.06(월)~07(화)</p>
교육시간	09:00~18:00 (16시간, 총 2일)	09:00~17:00 (14시간, 총 2일)
교육장소	서울 시내 4성급 호텔 (상세 장소 추후 안내)	라이브 강의 (ZOOM)
교육비	1,100,000원 ※ 교재비/온보딩 키트/중식(VAT 포함)	880,000원 ※ 교재비/온보딩 키트(VAT 포함)
교육대상	팀장 승진 예정자 및 1년 이내 승진한 팀장, 보직변경 팀장	
교육인원	20명 ※ 선착순 마감	30명 ※ 선착순 마감
환불규정	1~2일 전 변경/취소 시 위약금 10% 발생, 당일 변경/취소 시 환불이 불가합니다.	
문의	HSG 공개교육팀 T. 02-730-3530 E. open@hsg.or.kr	

