

진짜 리더가 되기 위해 꼭 챙겨야 할 4가지

차장·부장을 위한 리더십 스킬-업

복잡하고 어려운 업무 환경에서 발휘되는 '진짜 리더십'
리더로서 일을 잘한다는 것은 뭘까요?



아이디어를 구체적 결과로 만들어내는
실행형 리더



복잡한 문제를 해결하는
해결사형 리더



강력한 팀 파워 구축을 위한
소통형 리더



구성원을 스스로 변하게 하는
코칭형 리더

**‘진짜 리더’가 되기 위해
꼭 필요한 4가지 스킬을 알려드립니다.**

풀기 힘든 과제가 떨어졌을 때 문제를 해결하고,
후배들을 성장시켜 더 나은 성과를 내도록 돕는 이런 리더가 ‘진짜’ 리더입니다.

커리큘럼

DAY 1	<p>문제해결 스킬UP The Solver</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 해결사형 리더가 될 수 있는 3가지 방법 <p>I. 호기심으로 문제를 감지하라</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 차이에 집착하라 / 가면을 써라 <p>II. 개념화로 문제를 제대로 정의하라</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 통찰의 쌍둥이는 관찰이다 / View up&down 하라 <p>III. 편집으로 문제를 쉽게 해결하라</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 다름을 연결하라 / 익숙함을 연결하라
	<p>실행 스킬UP 실행력 4P</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 빠른 실행력을 높이기 위한 4P <p>I. Project: 아이디어가 프로젝트화 되어야 한다</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 상상 후 버리기 / 마감 정하기 <p>II. Peer: 다양한 경험이 섞이게 하라</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 물리적으로 섞기 / 심리적으로 섞기 <p>III. Play: 일단 시작하고 언제든 멈춰라</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 최소 단위로 쪼개기 / 멈추는 기준 미리 정하기 <p>IV. Passion: 고통을 설렘으로 바꿔라</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 심리적 안전감 / 가시적 성취감
DAY 2	<p>소통 스킬UP 팀파워 B.T.S.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 엔데믹과 함께 흔들리는 팀파워를 살리는 B.T.S. <p>I. Build the Goal (목표 달성을 위한 구조 만들기)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 킥핀을 공략하라 / 행동과 장치로 자동화하라 <p>II. Trust Balance (신뢰 균형 맞추기)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 업무적 친밀감을 쌓아라 / 기대치를 밝히고 나를 밝히자 <p>III. Self-innovation (자기 혁신으로 성장하기)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 우리 팀에 대한 객관적 피드백을 얻는 방법 / 성과를 내려면...? / 효과적인 팀 회고를 위한 Rule과 방법
	<p>코칭 스킬UP ACE 코칭 스킬</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 바뀐 세대와 바뀐 조직에 적합한 리더십 방식은? ▪ 코칭의 정의와 3가지 전제와 후배 육성을 위한 'ACE' 코칭 스킬 <p>I. Agenda setting (변화 인식)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 구성원의 입장, 먼저 이해하라 / 리더의 기대를 알려라 <p>II. Challenge (변화 행동)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 양가감정을 인식하라 / 부정을 줄이고 긍정을 키워라 <p>III. Energy (변화 유지)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ MSG로 인정하라 / 긍정의 뜻을 탈출하라

강사진 전문분야별 강사진의 Team Teaching



최철규 HSG 대표

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 대표
- 현) 조선일보 WeeklyBiz 고정 칼럼니스트
- 현) 동아비즈니스리뷰 칼럼니스트
- 전) IGM 부원장 / 협상스쿨 원장
- 전) 한국경제신문 경제부, 금융부 기자



이우창 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 경영전략연구소장
- 전) MBC 라디오 <10분 경영학> 진행
- 전) 조선일보, 한겨레 등 다수 매체 칼럼 기고
- 전) IGM 교수
- 전) 한국능률협회 컨설팅(KMAC) 전략그룹장
- 전) York Consulting Group 컨설턴트



조미나 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직문화연구소장
- 현) 산업정책연구원 연구교수
- 전) IGM 가치관경영연구소, 전략컨텐츠연구소 소장
- 전) Accenture 컨설팅 컨설턴트
- 전) 청와대 업무혁신 비서관실 행정관



강소엽 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 동기과학연구소 소장
- 현) 한국코치협회 인증코치
- 현) 매일경제, 매경이코노미, 한경BIZ, 월간CEO 등 다수 매체 칼럼 기고
- 전) 마를커뮤니케이션컨설팅이사
- 전) 대통령비서실 행정관



한철환 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 성과관리연구소 소장
- 현) 국제공인 NLP(신경언어프로그래밍) 트레이너
- 전) IGM 기업가치혁신 부문장 / 가치관경영 연구소장
- 전) 하이닉스 인재개발원 수석컨설턴트



오승리 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직소통연구소 소장
- 현) 국제코치연맹 인증코치 (PCC)
- 현) 매일경제, 한국경제, 월간CEO 등 다수 매체 칼럼 기고
- 전) EBS 다큐멘터리 PD



김한솔 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직갈등연구소 소장
- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 디지털컨택트사업실장
- 전) HSG 휴먼솔루션그룹 R&D 센터장
- 전) 주간동아 고정 칼럼니스트, DBR 칼럼니스트, 조선일보 칼럼니스트
- 전) IGM 협상스쿨 R&D 팀장



최미림 HSG 전문교수

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 전문교수
- 현) 한국코치협회 인증 전문코치
- 현) 다인, 후노 EAP(근로자지원 프로그램) 전문 상담사
- 현) MBTI, MMPI, 애니어그램, TCI 등 심리검사 전문가
- 전) IGM 세계경영연구원 콘텐츠본부 선임연구원

Why HSG 공개교육

HSG의 공개교육의 모든 강의는 현업 이슈 및 고민 해결을 위한 콘텐츠로만 내용을 구성하고 있습니다.

이를 위해 다양한 기업과 업종의 리더들과 교육생들을 대상으로 설문 및 인터뷰 한 내용을 강의 Material로 활용, **현업에서 바로 활용할 수 있는 더욱 실질적이고 효과적인 내용으로 과정을 구성합니다.**



입체적 방법론

이론교육을 넘어 깊이 있는 학습을 위해 토론, 시나리오 실습, W/S 등 입체적 학습 방법론을 활용



실용적 콘텐츠

들어서 좋은 교육이 아니라, 배운 내용을 현업에 적용할 수 있도록 실용적 콘텐츠와 F/U 학습을 제공



전문성

HSG 전문 강사진 및 운영진으로 구성된 전문인력 보유

공개교육 특전

1. 돌아가서 즉시 활용 가능한 도구 제공

현업 복귀 후 배운 내용의 원활한 실행을 돕는 Tool 제공

2. 다양한 Micro-Learning 콘텐츠 제공

HSG 교수진 및 개발진이 작성한 리더십 칼럼 제공

3. 과정별 수료도서 제공

HSG 교수진 저서 외, 2일 이상 과정만 해당

교육 환경



- 1 투명 가림막 설치
- 2 개별 다과 및 식사 준비
- 3 넓은 테이블 및 공간 사용
- 4 모든 시설 및 장비 소독

오프라인

서울 시내 4성급 호텔에서 진행하며 COVID-19 예방을 위한 다양한 장치가 마련되어 있으니 안심하고 참석하세요.



- 1 Zoom으로 진행
- 2 교재, 온보딩 툴킷 사전 발송
- 3 학습자의 흥미와 집중을 돕는 다양한 장치

온라인

오프라인과 동일한 내용으로 진행됩니다. 조별토론, 라이브 Q&A, 서베이, 퀴즈 등을 통해 학습자가 몰입할 수 있는 환경을 제공합니다.

2023 모집요강

	오프라인	온라인
일정	<p>2일 교육 (09:00~18:00, 총 16h)</p> <p>※ 오프라인 교육은 코로나 방역 안전을 위해 한시적으로 축소 운영 중입니다.</p> <p>※ 오프라인 교육 추가 개설 시 별도로 안내 드릴 예정입니다.</p>	<p>2일 교육 (09:00~17:00, 총 14h)</p> <p>2023.06.26(월)~27(화)</p> <p>2023.09.25(월)~26(화)</p> <p>2023.11.06(월)~07(화)</p>
교육장소	<p>서울 시내 4성급 호텔</p> <p>※ 상세 장소 추후 안내</p>	<p>라이브 강의 (ZOOM)</p>
교육비	<p>990,000원</p> <p>※ 교재비/중식 (VAT 포함)</p>	<p>880,000원</p> <p>※ 교재비 (VAT 포함)</p>
교육대상	<p>리더로서의 성장을 원하는 분</p> <p>리더십 스킬을 올리고자 하는 직책자</p> <p>기업의 차/부장 및 그와 동등한 직위를 갖고 계신 분</p>	
교육인원	<p>30명</p> <p>※ 선착순 마감</p>	<p>30명</p> <p>※ 선착순 마감</p>
교육문의	<p>HSG 공개교육팀 T.02 - 730 - 3530 E. open@hsg.or.kr</p>	