



경력자 온보딩

Newcomer Soft Landing



많은 기대감을 안고 입사했지만...

적응을 방해하는
경력직 입사자들만의 말 못할 어려움,
분명 존재합니다.

설렘과 기대를 갖고 이직했지만
생각보다 적응이 쉽지 않아 움츠러들고 있나요?

고민이 있어도 누구에게
털어놓아야 좋을지 몰라 답답하신가요?

내 업무 방식을 탐탁지 않아 하는 듯한
주변의 시선이 신경 쓰이시나요?

새로운 조직에 대한 기대가
좌절로 바뀌지 않도록!
경력자 온보딩을 도와드립니다.

‘HSG 경력자 온보딩’에서
달라진 환경, 업무, 사람에 빠르게 적응해
성과를 낼 수 있는 구체적인 방법을 알려드립니다.

DAY 1

Mid-Career leadership

I. 관계력을 높여 새로운 조직에 적응하는 방법

- 경력직 사원에 대한 양가 감정
- 기대치 관리를 하라: 만족도는 기대치와 반비례

: 정성보다 정량으로 말하라 / 우리의 언어를 써라 / 약점으로 균형감을 보여라

- 퍼블릭 관계에서 벗어나라: 사람 사이 관계 4단계 (Public-Social-Personal-Intimate)

: 원온원 미팅을 하라

: 매력을 드러내라: 호감의 스위치를 켜는 방법 vs. 끄는 방법

- 피드백을 구하라: 의미 있는 피드백을 받는 3가지 방법

: Why & What을 미리 밝히고 요청 / 레드 카펫, 긍정 프레임의 질문, 구체적인 가이드 요청 / 가시적인 변화

II. 실력을 제대로 발휘해 새로운 조직에서도 성과를 낼 수 있는 방법

- 경력직은 성과와 관련해 약순환에 빠지기 쉽다.
- 과거의 나를 버려라

: 성공의 저주에 빠지지 않기 위해서는 짐작하지 말고 질문하라: 역할과 역량

- Small Giver가 되라

: Transition에는 '가치의 감소'가 불가피

: 지금 난 Giver로 보일까, Taker로 보일까?

: Grace Period가 끝나기 전 Small Giver가 되는 방법

- 나만의 멘토단을 꾸려라

: 실리콘밸리 CEO들이 어려운 의사결정을 할 때 스스로에게 묻는 질문은?

: 3명의 멘토가 필요하다: Better, Buddy, Best Performer

새 직장에서의 Vision & Action Plan 수립

강사진 전문분야별 강사진의 Team Teaching



최철규 HSG 대표

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 대표
- 현) 조선일보 WeeklyBiz 고정 칼럼니스트
- 현) 동아비즈니스리뷰 칼럼니스트
- 전) IGM 부원장 / 협상스쿨 원장
- 전) 한국경제신문 경제부, 금융부 기자



이우창 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 경영전략연구소장
- 전) MBC 라디오 <10분 경영학> 진행
- 전) 조선일보, 한겨레 등 다수 매체 칼럼 기고
- 전) IGM 교수
- 전) 한국능률협회 컨설팅(KMAC) 전략그룹장
- 전) York Consulting Group 컨설턴트



조미나 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직문화연구소장
- 현) 산업정책연구원 연구교수
- 전) IGM 가치관경영연구소, 전략컨텐츠연구소 소장
- 전) Accenture 컨설팅 컨설턴트
- 전) 청와대 업무혁신 비서관실 행정관



강소엽 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 동기과학연구소 소장
- 현) 한국코치협회 인증코치
- 현) 매일경제, 매경이코노미, 한경BIZ, 월간CEO 등 다수 매체 칼럼 기고
- 전) 마를커뮤니케이션컨설팅이사
- 전) 대통령비서실 행정관



한철환 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 성과관리연구소 소장
- 현) 국제공인 NLP(신경언어프로그래밍) 트레이너
- 전) IGM 기업가치혁신 부문장 / 가치관경영 연구소장
- 전) 하이닉스 인재개발원 수석컨설턴트



오승리 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직소통연구소 소장
- 현) 국제코치연맹 인증코치 (PCC)
- 현) 매일경제, 한국경제, 월간CEO 등 다수 매체 칼럼 기고
- 전) EBS 다큐멘터리 PD



김한솔 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직갈등연구소 소장
- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 디지털컨택트사업실장
- 전) HSG 휴먼솔루션그룹 R&D 센터장
- 전) 주간동아 고정 칼럼니스트, DBR 칼럼니스트, 조선일보 칼럼니스트
- 전) IGM 협상스쿨 R&D 팀장



최미림 HSG 전문교수

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 전문교수
- 현) 한국코치협회 인증 전문코치
- 현) 다인, 후노 EAP(근로자지원 프로그램) 전문 상담사
- 현) MBTI, MMPI, 애너그램, TCI 등 심리검사 전문가
- 전) IGM 세계경영연구원 콘텐츠본부 선임연구원

Why HSG 공개교육

HSG의 공개교육의 모든 강의는 현업 이슈 및 고민 해결을 위한 콘텐츠로만 내용을 구성하고 있습니다.

이를 위해 다양한 기업과 업종의 리더들과 교육생들을 대상으로 설문 및 인터뷰 한 내용을 강의 Material로 활용, **현업에서 바로 활용할 수 있는 더욱 실질적이고 효과적인 내용으로 과정을 구성합니다.**



입체적 방법론

이론교육을 넘어 깊이 있는 학습을 위해 토론, 시나리오 실습, W/S 등 입체적 학습 방법론을 활용



실용적 콘텐츠

들어서 좋은 교육이 아니라, 배운 내용을 현업에 적용할 수 있도록 실용적 콘텐츠와 F/U 학습을 제공



전문성

HSG 전문 강사진 및 운영진으로 구성된 전문인력 보유

공개교육 특전

1. 돌아가서 즉시 활용 가능한 도구 제공
현업 복귀 후 배운 내용의 원활한 실행을 돕는 Tool 제공

2. 다양한 Micro-Learning 콘텐츠 제공
HSG 교수진 및 개발진이 작성한 리더십 칼럼 제공

3. 과정별 수료도서 제공
HSG 교수진 저서 외, 2일 이상 과정만 해당

교육 환경



- 1 투명 가림막 설치
- 2 개별 다과 및 식사 준비
- 3 넓은 테이블 및 공간 사용
- 4 모든 시설 및 장비 소독

오프라인

서울 시내 4성급 호텔에서 진행하며 COVID-19 예방을 위한 다양한 장치가 마련되어 있으니 안심하고 참석하세요.



- 1 Zoom으로 진행
- 2 교재, 온보딩 툴킷 사전 발송
- 3 학습자의 흥미와 집중을 돕는 다양한 장치

온라인

오프라인과 동일한 내용으로 진행됩니다. 조별토론, 라이브 Q&A, 서베이, 퀴즈 등을 통해 학습자가 몰입할 수 있는 환경을 제공합니다.

2023 모집요강

	오프라인	온라인
일정	<p>1일 교육(09:00~18:00, 총 8h) ※ 오프라인 교육은 코로나 방역 안전을 위해 한시적으로 축소 운영 중입니다. ※ 오프라인 교육 추가 개설 시 별도로 안내 드릴 예정입니다.</p>	<p>0.5일 교육 (14:00~18:00, 총 4h) 2023.03.13(월) 2023.04.11(화) 2023.06.28(수) 2023.08.21(월) 2023.10.23(월) 2023.12.18(월)</p>
교육장소	<p>서울 시내 4성급 호텔 ※ 상세 장소 추후 안내</p>	<p>라이브 강의 (ZOOM)</p>
교육비	<p>660,000원 ※ 교재비/ 중식 (VAT 포함)</p>	<p>330,000원 ※ 교재비 (VAT 포함)</p>
교육대상	<p>경력입사자 또는 이직 후 적응에 어려움을 겪고 있는 직장인</p>	
교육인원	<p>20명 ※ 선착순 마감</p>	<p>30명 ※ 선착순 마감</p>
교육문의	<p>HSG 공개교육팀 T. 02 - 730 - 3530 E. open@hsg.or.kr</p>	