

그룹 코칭으로 리더의 실행을 돕는

# 리더십 리얼리티 프로그램



쌓여가는 고민, 누구한테 물어 볼 곳이 없다.

나만 **이런 고민** 하고 있는 걸까?  
 다른 리더들은 **어떻게 해결할까?**  
**잘하고 싶은데 어떻게 해야 될 지 막막하다.**

## HSG 리더십 리얼리티 프로그램에서 리더들의 고민이 해결됩니다.



자기 주도형 토론 학습을 통해 리더십 이슈 해결

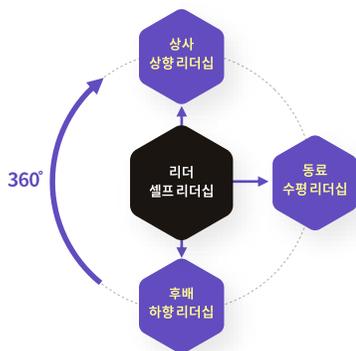


리더에게 최적화된 검증된 전문가의 솔루션 제시



타기업 리더들과 토론 후 다양한 솔루션에 적용해 볼 기회

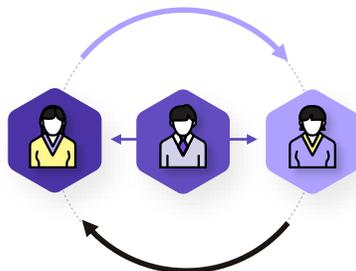
## 프로그램 차별점 4가지



1

### 360° 전방향 리더십 이슈 도출

업무 환경에서 발생할 수 있는 모든 상황을 4개의 리더십 테마로 구분하여 분석, 리더들이 가장 고민스러워 하는 리더십 이슈들만을 도출하여 선별했습니다.



2

### 다 업종 리더들의 폭넓은 집단 지성을 활용한 'Peer 학습'

질문하고 답하는 과정에서 자기보다 더 나은 다 업종 리더들과의 상호작용이 일어나 서로의 노하우가 공유되고 실행을 자극할 수 있습니다.

\*리더들의 300여 가지 리더십 고민에 대한 지식 솔루션 (HSG 솔루션 아카이브) 활용



3

### HSG만의 그룹 코칭을 통한 액션 플래닝

HSG만의 검증된 '솔루션 코칭 K·S·A' 방법론을 반영하여 구조화된 프로세스에 따라 액션 플래닝을 작성합니다.

- K. 마중물 지식**  
리더가 겪는 문제해결에 도움을 주는 새로운 개념이나 핵심원리 제공
- S. 구조화된 프로세스**  
구조화된 프로세스에 따라 코칭 세션을 진행하여 성과를 극대화함
- A. 액션 러닝 기법**  
시나리오 실습, 동영상, Tool kit 등을 통해 참여도와 현장 적용도를 높임



4

### 문제해결센터 운영

당면한 이슈에 대한 즉각적인 솔루션 제공을 위해 과정 진행 중 2개월간 상시 문제 해결 센터를 운영합니다.

## 교육 진행 방식

일회성 강의와 달리 2주 간격을 두고 2개월간 진행되며 매 세션마다 **현업 적용 리뷰**를 통해 **개인별 상황에 맞는 액션플랜**을 세워보고, 실행 과정 중 전문코치의 피드백을 통해 그에 맞는 솔루션을 얻게 됩니다.

Pre-Session
Group Discussion Session

### 리더십 진단

진단을 통한 개인별 리더십 유형 파악 \* 수업전 T/L 진단 진행

그룹코칭 #1 2 Weeks > 그룹코칭 #2 2 Weeks > 그룹코칭 #3 2 Weeks > 그룹코칭 #4

### 1:1 디브리핑

진단결과 1:1 디브리핑

- 각 세션 종료 후 마이크로 러닝 제공 / 문제해결 센터 운영
- 코로나 19방역 상황에 맞춰 원활한 토론문화 형성을 위해 **온라인 4회**로 운영 됩니다.
- 세션 구조 : 3시간 X 4회

실행 점검 및 피드백

이슈 토론 진행

Key Message

Insight 나누기 & 코치 피드백

리플렉션 & 액션플랜 수립

## 리더십 진단 소개

**Full Range Leadership Development**

T/L 진단  
Transformational Leadership

**개요**

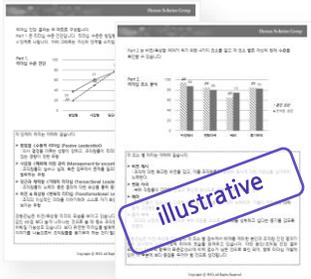
리더십 스타일을 방임형, 사감형, 당근과 채찍형, 비전육성형 4가지 유형으로 구분하고 각 리더십 요소별 현재 스타일을 분석하여 리더십을 개선하도록 함

**응답영역**

리더십 유형 진단, 리더십 요소 분석

**진단비용**

무료 (약식 보고서)



illustrative

# 커리큘럼

<p>DAY 1</p>	<p>[ Self Leadership ] 리더 스스로를 키우는 셀프 리더십</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[Discussion] 자신의 시간 관리 노하우 나누기</li> <li>[Discussion] 동시에 여러 가지 일을 해야 할 때 쓰는 나만의 노하우를 공유하기</li> <li>[Discussion] 업무 우선순위 선정 시 나만의 룰 공유하기</li> <li>[Discussion] '터널 비전' 을 벗어나 새로운 인사이트를 얻기 위한 방법 공유하기</li> <li>[Discussion] Weak tie를 만드는(관리하는) 노하우가 공유하기</li> <li>[Discussion] 자신의 일정을 구성원들과 공유 방법 나누기</li> </ul>
<p>DAY 2</p>	<p>[ Downward Leadership ] 구성원의 마음을 이끄는 공감 리더십</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[Discussion] 업무 착수 시 리더가 해야 할 가장 중요한 일</li> <li>[Discussion] 사례를 보고 리더의 Bad Point 찾기</li> <li>[Discussion] 업무 종료 후 구성원의 동기 유발을 위해 리더가 할 일</li> </ul>
<p>DAY 3</p>	<p>[ Lateral Leadership ] 업무 협조를 이끌어내는 협업 리더십</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[Discussion] 자기 자신의 의견을 솔직하게 말하는 이유</li> <li>[Discussion] 조직 내 사일로(Silo)가 생기는 이유</li> <li>[Discussion] 타 팀에서 업무 요청을 해올 때, 응하고 싶지 않게 하는 모습</li> <li>[Activity] 타 팀 팀장에게 도움을 요청해야 하는 상황, 나라면 어떻게 할 것인가? 요청 상황 시나리오 실습</li> <li>[Activity] 타 팀 팀장의 요청을 거절해야 하는 상황, 나라면 어떻게 할 것인가? 거절 상황 시나리오 실습</li> </ul>
<p>DAY 4</p>	<p>[ Upward Leadership ] 상사를 내 편으로 만드는 팔로워십</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[Discussion] 조직의 중간 리더가 가져야 할 바람직한 '팔로워십'의 모습</li> <li>[Discussion] 자가 진단 &amp; 구성원, 상위 리더의 사전 진단을 통한 나의 팔로워십 유형 확인 및 보완점 나누기</li> <li>[Activity] 진단을 통한 상사 유형 파악 및 유형 별 대응 방법 토론</li> </ul>

## 강사 소개

# 조장현 소장

HSG 휴먼솔루션그룹 기업코칭연구소

P. 02-730-3530

E. OPEN@HSG.OR.KR

H. WWW.HSG.OR.KR



## 20여 년의 CEO, 임원 경험과

## 8,500시간 이상의 비즈니스 코칭 경험을 보유한 마스터 코치

### 학력

서울과학종합대학원 경영학 박사과정  
 헬싱키경제경영대(HSE) MBA  
 성균관대학교 정보공학 학사

### 경력

현) HSG 휴먼솔루션그룹 기업코칭연구소 소장  
 현) 국제코치연맹 인증코치 (PCC)  
 현) 국제인증 기업코칭 전문가 (PCCC)  
 현) 한경, 매경, 머니투데이 칼럼니스트

### 저서

비즈니스 프로젝트 매니지먼트 (2011)  
 소중한 것 먼저하기 - 실천편 (2008)

### 코칭경력

삼성그룹, SK그룹, LG그룹, 현대차그룹, CJ그룹 등 수백개 기업 코칭 및 강의 진행  
 EBS <상사가 달라졌어요>, 한국경제TV, CBS에 리더십코치로 30회 이상 출연

## 2023 모집요강

<p>일정</p>	<p><b>격주 진행 &amp; 4일 교육(14:00~17:00, 총 12h)</b></p> <p>2023.03.07(화) / 03.21(화) / 04.04(화) / 04.18(화)                  2023.06.08(목) / 06.22(목) / 07.06(목) / 07.20(목)                  2023.08.08(화) / 08.22(화) / 09.05(화) / 09.19(화)                  2023.10.12(목) / 10.26(목) / 11.09(목) / 11.23(목)</p>
<p>교육장소</p>	<p><b>온라인 라이브 ZOOM(4회)</b></p> <p>※ 온라인에서도 오프라인과 동일하게 실습 및 토론을 진행합니다.                  ※ 온라인 교육 시 노트북 카메라 및 오디오 사용이 필수이며, 물입이 가능한 개인공간 확보가 필요합니다.</p>
<p>교육비</p>	<p><b>1,100,000원</b></p> <p>※ 교재비 (VAT 포함)</p>
<p>교육대상</p>	<p><b>조직관리를 하는 평가권이 있는 팀장</b></p> <p>※ 선착순 마감                  ※ 소기업 임원 및 CEO 참석 희망 시 별도 문의</p>
<p>교육인원</p>	<p><b>8명</b></p> <p>※ 선착순 마감</p>
<p>교육문의</p>	<p>HSG 공개교육팀 T. 02 - 730 - 3530 E. open@hsg.or.kr</p>