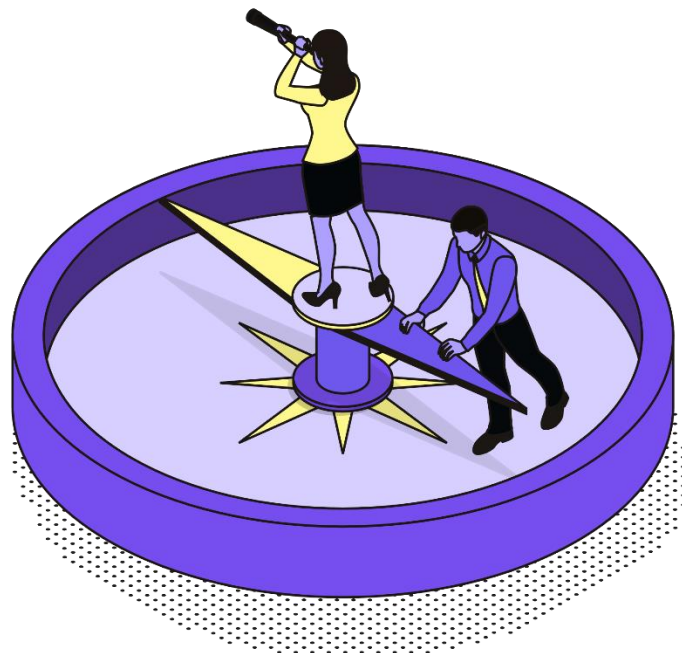


그룹 코칭으로 리더의 실행을 돕는

리더십 리얼리티 프로그램



쌓여가는 고민, 누구한테 물어 볼 곳이 없다.

나만 **이런 고민** 하고 있는 걸까?
 다른 리더들은 **어떻게 해결할까?**
잘하고 싶은데 어떻게 해야 될 지 막막하다.

HSG 리더십 리얼리티 프로그램에서 리더들의 고민이 해결됩니다.



자기 주도형 토론 학습을 통해 리더십 이슈 해결

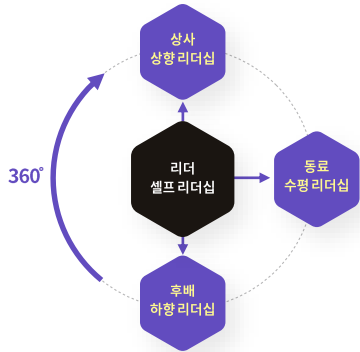


리더에게 최적화된 검증된 전문가의 솔루션 제시



타기업 리더들과 토론 후 다양한 솔루션에 적용해 볼 기회

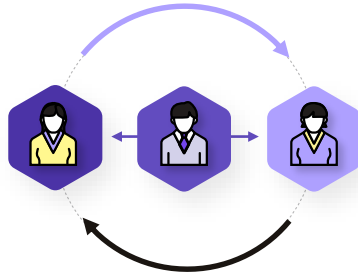
프로그램 차별점 4가지



1

360° 전방향 리더십 이슈 도출

업무 환경에서 발생할 수 있는 모든 상황을 4개의 리더십 테마로 구분하여 분석, 리더들이 가장 고민스러워 하는 리더십 이슈들만을 도출하여 선별했습니다.



2

다 업종 리더들의 폭넓은 집단 지성을 활용한 'Peer 학습'

질문하고 답하는 과정에서 자기보다 더 나은 다 업종 리더들과의 상호작용이 일어나 서로의 노하우가 공유되고 실행을 자극할 수 있습니다.

*리더들의 300여 가지 리더십 고민에 대한 지식 솔루션 (HSG 솔루션 아카이브) 활용



3

HSG만의 그룹 코칭을 통한 액션 플래닝

HSG만의 검증된 '솔루션 코칭 K·S·A' 방법론을 반영하여 구조화된 프로세스에 따라 액션 플랜을 작성합니다.

- K. 마중물 지식**
리더가 겪는 문제해결에 도움을 주는 새로운 개념이나 핵심원리 제공
- S. 구조화된 프로세스**
구조화된 프로세스에 따라 코칭 세션을 진행하여 성과를 극대화함
- A. 액션 러닝 기법**
시나리오 실습, 동영상, Tool kit 등을 통해 참여도와 현장 적용도를 높임



4

문제해결센터 운영

당면한 이슈에 대한 즉각적인 솔루션 제공을 위해 과정 진행 중 2개월간 상시 문제 해결 센터를 운영합니다.

교육 진행 방식

일회성 강의와 달리 2주 간격을 두고 2개월간 진행되며 매 세션마다 **현업 적용 리뷰**를 통해 **개인별 상황에 맞는 액션플랜**을 세워보고, 실행 과정 중 전문코치의 피드백을 통해 그에 맞는 솔루션을 얻게 됩니다.

Pre-Session
Group Discussion Session

리더십 진단

진단을 통한 개인별 리더십 유형 파악 * 수업전 T/L 진단 진행

그룹코칭 #1 2 Weeks > 그룹코칭 #2 2 Weeks > 그룹코칭 #3 2 Weeks > 그룹코칭 #4

1:1 디브리핑

진단결과 1:1 디브리핑

- 각 세션 종료 후 마이크로 러닝 제공 / 문제해결 센터 운영
- 코로나 19방역 상황에 맞춰 원활한 토론문화 형성을 위해 **온라인 4회**로 운영 됩니다.
- 세션 구조 : 3시간 X 4회

실행 점검 및 피드백

이슈 토론 진행

Key Message

Insight 나누기 & 코치 피드백

리플렉션 & 액션플랜 수립

리더십 진단 소개

Full Range Leadership Development

T/L 진단
Transformational Leadership

개요

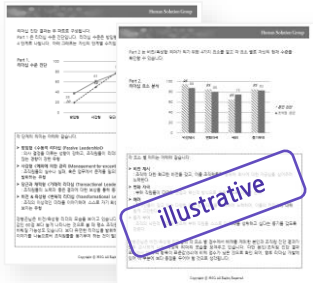
리더십 스타일을 방임형, 사감형, 당근과 채찍형, 비전육성형 4가지 유형으로 구분하고 각 리더십 요소별 현재 스타일을 분석하여 리더십을 개선하도록 함

응답영역

리더십 유형 진단, 리더십 요소 분석

진단비용

무료 (약식 보고서)



illustrative

커리큘럼

<p>DAY 1</p>	<p>[Self Leadership] 리더 스스로를 키우는 셀프 리더십</p>	<ul style="list-style-type: none"> [Discussion] 자신의 시간 관리 노하우 나누기 [Discussion] 동시에 여러 가지 일을 해야 할 때 쓰는 나만의 노하우를 공유하기 [Discussion] 업무 우선순위 선정 시 나만의 룰 공유하기 [Discussion] '터널 비전' 을 벗어나 새로운 인사이트를 얻기 위한 방법 공유하기 [Discussion] Weak tie를 만드는(관리하는) 노하우가 공유하기 [Discussion] 자신의 일정을 구성원들과 공유 방법 나누기
<p>DAY 2</p>	<p>[Downward Leadership] 구성원의 마음을 이끄는 공감 리더십</p>	<ul style="list-style-type: none"> [Discussion] 업무 착수 시 리더가 해야 할 가장 중요한 일 [Discussion] 사례를 보고 리더의 Bad Point 찾기 [Discussion] 업무 종료 후 구성원의 동기 유발을 위해 리더가 할 일
<p>DAY 3</p>	<p>[Lateral Leadership] 업무 협조를 이끌어내는 협업 리더십</p>	<ul style="list-style-type: none"> [Discussion] 자기 자신의 의견을 솔직하게 말하는 이유 [Discussion] 조직 내 사일로(Silo)가 생기는 이유 [Discussion] 타 팀에서 업무 요청을 해올 때, 응하고 싶지 않게 하는 모습 [Activity] 타 팀 팀장에게 도움을 요청해야 하는 상황, 나라면 어떻게 할 것인가? 요청 상황 시나리오 실습 [Activity] 타 팀 팀장의 요청을 거절해야 하는 상황, 나라면 어떻게 할 것인가? 거절 상황 시나리오 실습
<p>DAY 4</p>	<p>[Upward Leadership] 상사를 내 편으로 만드는 팔로워십</p>	<ul style="list-style-type: none"> [Discussion] 조직의 중간 리더가 가져야 할 바람직한 '팔로워십'의 모습 [Discussion] 자가 진단 & 구성원, 상위 리더의 사전 진단을 통한 나의 팔로워십 유형 확인 및 보완점 나누기 [Activity] 진단을 통한 상사 유형 파악 및 유형 별 대응 방법 토론

강사 소개

조장현 소장

HSG 휴먼솔루션그룹 기업코칭연구소

P. 02-730-3530

E. OPEN@HSG.OR.KR

H. WWW.HSG.OR.KR



20여 년의 CEO, 임원 경험과

8,500시간 이상의 비즈니스 코칭 경험을 보유한 마스터 코치

학력

서울과학종합대학원 경영학 박사과정
 헬싱키경제경영대(HSE) MBA
 성균관대학교 정보공학 학사

경력

현) HSG 휴먼솔루션그룹 기업코칭연구소 소장
 현) 국제코치연맹 인증코치 (PCC)
 현) 국제인증 기업코칭 전문가 (PCCC)
 현) 한경, 매경, 머니투데이 칼럼니스트

저서

비즈니스 프로젝트 매니지먼트 (2011)
 소중한 것 먼저하기 - 실천편 (2008)

코칭경력

삼성그룹, SK그룹, LG그룹, 현대차그룹, CJ그룹 등 수백개 기업 코칭 및 강의 진행
 EBS <상사가 달라졌어요>, 한국경제TV, CBS에 리더십코치로 30회 이상 출연

2023 모집요강

<p>일정</p>	<p>격주 진행 & 4일 교육(14:00~17:00, 총 12h)</p> <p>2023.03.07(화) / 03.21(화) / 04.04(화) / 04.18(화) 2023.06.08(목) / 06.22(목) / 07.06(목) / 07.20(목) 2023.08.08(화) / 08.22(화) / 09.05(화) / 09.19(화) 2023.10.12(목) / 10.26(목) / 11.09(목) / 11.23(목)</p>
<p>교육장소</p>	<p>온라인 라이브 ZOOM(4회)</p> <p>※ 온라인에서도 오프라인과 동일하게 실습 및 토론을 진행합니다. ※ 온라인 교육 시 노트북 카메라 및 오디오 사용이 필수이며, 물입이 가능한 개인공간 확보가 필요합니다.</p>
<p>교육비</p>	<p>1,100,000원</p> <p>※ 교재비 (VAT 포함)</p>
<p>교육대상</p>	<p>조직관리를 하는 평가권이 있는 팀장</p> <p>※ 선착순 마감 ※ 소기업 임원 및 CEO 참석 희망 시 별도 문의</p>
<p>교육인원</p>	<p>8명</p> <p>※ 선착순 마감</p>
<p>교육문의</p>	<p>HSG 공개교육팀 T. 02 - 730 - 3530 E. open@hsg.or.kr</p>